

**NICE** special

A photograph of two spotlights hanging from above, casting a bright blue glow on a dark blue background. The spotlights are positioned in the upper corners of the frame.

# De auditcommissie in de schijnwerpers

Opleidingsprogramma voor leden van de auditcommissie



Een essentieel onderdeel van toezicht is de monitoring van de financiële status en het risicoprofiel van de organisatie. Om die reden kan er een auditcommissie worden ingesteld, die namens en onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Commissarissen/Toezicht (Raad) de focus hierop legt.

Maar hoe werkt dat dan in de praktijk? Vaak roept het vragen op als:

- Hoe wordt de auditcommissie ingericht?
- Waar houdt de auditcommissie zich mee bezig?
- Wat is de relatie met het bestuur, met de CFO of de financieel directeur en met de eigen Raad?
- Wat is nog de rol en de verantwoordelijkheid van de gehele Raad?
- Wat is de rol van de voorzitter van de auditcommissie en hoe verhoudt die zich met de voorzitter van de Raad?
- Wat is de relatie met de accountant, en wie is de opdrachtgever?
- Hoe is de informatievoorziening aan de auditcommissie; en aan de Raad?
- Wat zijn actuele thema's en governance ontwikkelingen, waar extra op gelet dient te worden?

Deze vragen zijn samen te brengen tot drie kernvragen: wat is de status en verantwoordelijkheid van de auditcommissie, hoe kan deze zijn taak het beste invullen en wat vraagt het van het individuele auditcommissie-lid om een optimale bijdrage te kunnen leveren? Het programma *'de auditcommissie in de schijnwerpers'* belicht al deze aspecten en is vooral praktijkgericht.

## Voor wie

Het programma richt zich op toezichthouders van coöperaties, profit- en non-profit organisaties. Voor toezichthouders die niet in de auditcommissie zitting hebben, maar wel willen weten hoe zij zich tot een auditcommissie moeten verhouden en welke verantwoordelijkheden zij blijven dragen. Voor leden van de auditcommissie die goed beslagen ten ijs willen komen. Voor financiële bestuurders die zich willen verdiepen in hun relatie tot een auditcommissie. Overweegt de Raad een auditcommissie in te stellen of wil de Raad en/of zijn auditcommissie reflecteren op de gekozen invulling, dan biedt dit programma daartoe een benchmark.

## Filosofie van het programma

Elke toezichtfunctie vraagt naast kennis en ervaring het vermogen te kunnen zien en duiden wat er speelt (read the game) om vervolgens passende interventies te kunnen doen (know the game), variërend van het stellen van vragen ter verduidelijking of om aanvullende informatie tot aan het verlenen van goedkeuring of in het uiterste geval het trekken van een rode kaart (play the game). Dit komt neer op het gevoel voor timing en het vermogen tot het kiezen van de juiste 'tone-of-voice'.



Het programma omvat twee tweedaagse bijeenkomsten. Met deze opzet worden in de eerste tweedaagse de hoofdlijnen uitgezet, die in de tweede bijeenkomst worden verfijnd. Het stramien is dat eerst de filosofie en verantwoordelijkheden van de auditcommissie worden uitgewerkt, vervolgens hoe zich dat vertaalt in praktische werkwijzen om tot slot stil te staan bij passende protocollen voor de auditcommissie en interventies voor het lid van de auditcommissie

We besteden ook aandacht aan de complexiteit en weerbarstigheid van de toezichtpraktijk. Er is daarom volop ruimte voor ervaringsuitwisseling en inbreng van persoonlijke vragen. Groeps-supervisiemomenten bieden gelegenheid voor reflectie op praktijksituaties. Door bovendien het programma te verdelen over twee modules, zal het interval tussen de twee bijeenkomsten kunnen leiden tot verdieping van de persoonlijke vragen, zowel in relatie tot het gebodene als in relatie tot de eigen praktijk. De vruchten hiervan kunnen dienen als persoonlijke input voor de tweede bijeenkomst, waardoor automatisch in co-creatie maatwerk ontstaat.

#### **Na afloop heeft de deelnemer:**

- Inzicht in de rol, taken en agenda van de auditcommissie;
- Inzicht in de relatie met de (interne en) externe accountant;
- Een 'spoorboekje' voor de opzet en inrichting van een in te stellen auditcommissie, dan wel een ijkpunt ter vergelijking van de inrichting en het functioneren van de eigen auditcommissie;
- Kennis van de wenselijke elementen in een auditreglement;
- Inzicht in spannende momenten, die zich kunnen voordoen en hoe daarmee om te gaan;
- Een repertoire aan waardevolle vragen en enkele 'killer questions';
- Zicht op het persoonlijk functioneren in de auditcommissie.



## Investingering

De investering in dit programma bedraagt € 2.925,00, (introductieprijs) excl. BTW, literatuur en verblijfskosten. De kosten voor literatuur bedragen indicatief € 220,00 en de verblijfskosten per blok bedragen indicatief € 400,00.

## Opbouw en duur

Het programma bestaat uit twee modules van vier dagdelen inclusief (de mogelijkheid tot) overnachting. De overnachting wordt van harte aanbevolen. Het biedt de gelegenheid voor een effectieve 'derde helft' met de andere deelnemers.

Na aanmelding zal een (virtueel) intakegesprek van circa een half uur worden gepland voor een eerste kennismaking, om de verwachtingen te managen en om de leerwensen te inventariseren.

## Aantal deelnemers

De groepsgrootte is relatief klein, maximaal twaalf deelnemers. Dit bevordert de intensiteit en de onderlinge interactie, biedt volop ruimte voor persoonlijke vragen en geeft daarmee de mogelijkheid tot reflectie en persoonlijke ontwikkeling.

## Locatie

De bijeenkomsten vinden plaats in midden Nederland.

## Certificaat

De opleiding wordt gewaardeerd met 24 PE-punten. Na afronding van het programma ontvangt de deelnemer een certificaat, met daarop de vermelding van het aantal PE-punten.

## Begeleiding

De programmaleiding is in handen van drs.ing. Ineke Duit MSc. Zij zorgt voor de aansluiting van het programma met de ontwikkelingen in de governance en de vertaalslag naar de praktijk van de auditcommissie. Twee kerndocenten verzorgen de inhoudelijkheid, vanuit hun deskundigheid en werkervaring. Klaas Evert Engelse is voormalig bankier en heeft nu een gevarieerd portfolio van bestuurlijke en toezichtfuncties. Drs. Dick Duit RA RO CIA was plaatsvervangend directeur van de Audit Rabobank Groep. Hij is nu informel investor en geassocieerd met NICE. Een ervaren commissaris zal als gastspreker zijn/haar praktijkervaringen delen.

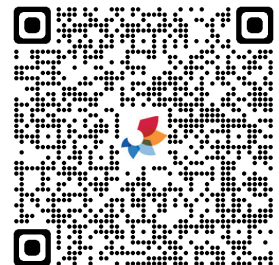
### DATA EN INSCHRIJVING

De twee bijeenkomsten staan gepland op

- **Maandag 20 en dinsdag 21 januari 2025**
- **Maandag 7 en dinsdag 8 april 2025**

Het aanvangstijdstip van de eerste dag van elke tweedaagse is 13.30 uur en de afsluiting op de tweede dag is 16.30 uur

Aanmelding kan via de **QR code** of via **[www.niceopleidingen.nl](http://www.niceopleidingen.nl)**



"NICE voldoet aan de kwaliteitseisen van het NRTO-keurmerk, toegekend door de Nederlandse Raad voor Training en Opleiding (NRTO)"